

**Bidang Ilmu:**  
Sosial - Ekonomi

## LAPORAN PENELITIAN HIBAH BERSAING



### ANALISIS ASPEK RASIONAL DALAM PENGANGGARAN PUBLIK TERHADAP EFEKTIVITAS PENGIMPLEMENTASIAN ANGGARAN BERBASIS KINERJA PADA PEMERINTAH KOTA SURAKARTA

No Kontrak: 089/SP2H/PP/DP2M/III/2010 Tertanggal 1 Maret 2010

Oleh:  
Fatchan Achyani, SE, MSI.  
Bayu Tri Cahya, SE.

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA  
2010

## HALAMAN PENGESAHAN LAPORAN AKHIR

1. Judul Penelitian : Analisis Aspek Rasional Dalam Penganggaran Publik Terhadap Pengimplementasian Anggaran Berbasis Kinerja Pada Pemerintah Kota Surakarta
2. Ketua Peneliti:
- a. Nama : Fatchan Achyani, SE. MSi.
  - b. Jenis Kelamin : Laki-Laki
  - c. NIK : 643
  - d. Jabatan Struktural : Kaprodi Akuntansi
  - e. Jabatan Fungsional : Lektor / III C
  - f. Bidang Keahlian : Sosial - Ekonomi
  - g. Fakultas/Jurusan : Ekonomi / Akuntansi
  - h. Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Solo
  - i. Tim Peneliti :

NO	NAMA	BIDANG KEAHLIAN	FAKULTAS - JURUSAN	PERGURUAN TINGGI
1.	Bayu Tri Cahya, SE.	Sosial – Ekonomi	Ekonomi/Akuntansi	Universitas Muhammadiyah Solo

3. Pendanaan dan jangka waktu penelitian
- a. Jangka waktu penelitian yang diusulkan : 2 tahun
  - b. Biaya total yang diusulkan : Rp 68.210.000
  - c. Biaya yang disetujui tahun pertama : Rp 26.950.000

Surakarta, Oktober 2010

Mengetahui

Dekan FE-Ums



Dr. Tryono, SE, MSi

NIP: 642

Ketua Peneliti

Fatchan Achyani, SE., MSi.  
NIK: 643

Menyetujui  
Ketua Lembaga Penelitian



Dr. Harun Joko Prayitno, M.Hum  
NIP: 132049998

## **RINGKASAN DAN SUMMARY**

### **ANALISIS ASPEK RASIONAL DALAM PENGANGGARAN PUBLIK TERHADAP EFEKTIVITAS PENGIMPLEMENTASIAN ANGGARAN BERBASIS KINERJA PADA PEMERINTAH KOTA SURAKARTA**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh aspek rasional yaitu sumber daya, informasi, dan orientasi tujuan terhadap implementasi efektivitas anggaran berbasis kinerja. Penerapan anggaran berbasis kinerja dimaksudkan agar dalam perencanaan, pelaksanaan, dan pertanggungjawaban anggaran, setiap institusi publik tidak hanya mempertanggungjawabkan input-nya semata tetapi juga harus mempertanggungjawabkan untuk apa dan berapa output dan hasil (outcome) yang diperoleh dari setiap dana yang dibelanjakan.

Pada dasarnya penelitian ini merupakan suatu wacana baru khususnya untuk pemerintah kota Surakarta. Dengan mempertimbangkan kelemahan dan kelebihan anggaran berbasis kinerja serta perkembangan yang masih beragam, maka evaluasi status atas pengimplementasian anggaran berbasis kinerja yang telah dicapai pemerintah saat ini dianggap penting untuk diteleti. Apakah perubahan pendekatan anggaran ini efektif dijalankan atau hanya menjadi aksi simbolis yang terjebak pada formalitas penyusunan anggaran dan hanya berujung pada kegagalan reformasi. Hal ini merupakan suatu upaya yang tepat untuk menjaga pada jalur yang tepat

Dalam penelitian ini metode pengambilan sampel yang digunakan adalah menggunakan metode purposive atau lebih tepatnya dengan judgement sampling untuk memilih anggota sampelnya (responden). Dimana sampelnya adalah para pejabat pengguna anggaran di satuan kerja perangkat daerah pemerintah kota surakarta. Beberapa kriteria yang melandasi pemilihan responden adalah bahwa responden tersebut terlibat dalam perencanaan penyusunan anggaran, pengukuran kinerja dan dalam pengambilan keputusan anggaran serta yang nantinya mengembalikan kuisioner. Dalam Permendagri 13 tahun 2006 pasal 10 adalah pejabat pengguna anggaran adalah kepala Satuan Kerja Perangkat Daerah atau pejabat yang diberikan kewenangan atas penggunaan anggaran. Dimana Sesuai dengan Peraturan daerah no 6 tahun 2008 tentang organisasi dan tata kerja perangkat daerah kota Surakarta, satuan kerja perangkat daerah

berjumlah 84 satuan kerja perangkat daerah sehingga nantinya kuisioner yang akan disebarluaskan sebanyak 84 yang ditujukan kepada pejabat pengguna anggaran pada tiap Satuan Kerja Perangkat Daerah.

Variabel yang diujikan dalam penelitian ini terdiri efektivitas implementasi anggaran berbasis kinerja dan aspek rasional. Dimana aspek rasional tersebut terdiri dari sumber daya, informasi, dan orientasi tujuan sebagai aspek rasional dan efektivitas implementasi anggaran berbasis kinerja. Dari analisis regresi yang dilakukan dapat disimpulkan bahwa variabel sumber daya dan informasi, terbukti mempengaruhi secara positif efektivitas implementasi anggaran berbasis kinerja pada pemerintah kota Surakarta. Sedangkan untuk variabel orientasi tujuan tidak ada pengaruh yang signifikan terhadap efektivitas implementasi anggaran berbasis kinerja

Berdasarkan hasil analisis menunjukkan bahwa dukungan sumber daya dalam setiap regulasi pada organisasi pemerintah pada umumnya merupakan hal yang formal yang harus dilakukan dan upaya tersebut terhadap telah coba dilakukan oleh organisasi pemerintah (satuan kerja perangkat daerah) di Surakarta. Alokasi dana dan penetapan pegawai untuk melaksakan peraturan baru, serta waktu yang disediakan lebih merupakan hal yang harus dilakukan sebagai bentuk respon birokrasi dan bentuk disiplin untuk menunjukkan bahwa organisasi telah melaksanakan hal yang tepat. Terkait variabel informasi, sebagian besar responden mengindikasikan sudah ada upaya untuk mengikuti pelatihan atau workshop atau seminar tentang anggaran berbasis kinerja khususnya bagi pegawainya.

Sedangkan untuk tidak ada nya pengaruh yang signifikan variabel orientasi tujuan terhadap efektivitas implementasi anggaran berbasis kinerja pada pemerintah kota Surakarta menurut peneliti karena para penganggar tidak memiliki orientasi tujuan dan orientasi efisiensi terkait dengan anggaran berbasis kinerja. Orientasi menghabiskan anggaran tanpa memperhatikan kualitas *output* dan tujuan program yang telah disusun dalam perencanaan strategis pelaksanaan anggaran merupakan paradigma anggaran tradisional. Dimana paradigma tersebut bertolak belakang dengan anggaran berbasis kinerja yang memperhatikan keterkaitan dana publik dengan *output* dan tujuan program. Hal-hal ini terjadi karena kompetensi pejabat pengguna anggaran dalam hal pemahaman anggaran berbasis kinerja masih belum optimal.

## **PRAKATA**

Alhamdulillah, segala puji dan syukur kehadirat Allah SWT, karena berkat rahmat, karunia dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan penelitian hibah bersaing ini. Penelitian hibah bersaing dengan judul “ Analisis Aspek Rasional Dalam Penganggaran Publik Terhadap Efektivitas Pengimplementasian Anggaran Berbasis Kinerja Pada Pemerintah Kota Surakarta”.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan penelitian hibah bersaing ini bukan hasil dari jerih payah sendiri, akan tetapi banyak pihak yang telah membantu. Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang tulus kepada semua pihak yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung hingga selesaiya penelitian hibah bersaing ini. Dengan kerendahan hati, penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu atas terselesaiya penelitian ini

Kiranya Allah SWT yang akan memberikan balasan atas segala kebaikan dan kemurahan hati semuanya. Seperti peribahasa ”tiada gading yang tak retak”, maknanya thesis inipun masih jauh dari sempurna, maka kritik dan saran yang membangun akan penulis terima dengan senang hati. Akhirnya penulis berharap semoga penelitian hibah bersaing ini bermanfaat.

Surakarta, Oktober 2010

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN .....	i
RINGKASAN DAN SUMMARY.....	ii
PRAKATA.....	iv
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR LAMPIRAN.....	viii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Permasalahan .....	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
A. Anggaran Berbasis Kinerja.....	6
B. Konsep Reformasi Anggaran Berbasis Kinerja.....	7
C. Efektivitas Implementansi Anggaran Berbasis Kinerja dan Aspek Rasional .....	9
D. Perubahan Organisasinal .....	10
E. Teori Pemanfaatan (Theory Of Utilization) .....	11
F. Penelitian Terdahulu.....	12
G. Pengembangan Hipopenelitian hibah bersaing.....	714
G.1. Sumber Daya.....	14
G.2. Informasi.....	15
G.3. Orientasi Tujuan .....	16
H. Kerangka Berfikir .....	17
BAB III TUJUAN DAN MANFAAT PENELITIAN	
A. Tujuan Penelitian .....	18
B. Manfaat Penelitian .....	18
BAB IV METODE PENELITIAN	
A. Metode Penelitian .....	19
B. Pengumpulan Data dan Pemilihan Sampel.....	19
C. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	20
C.1. Efektivitas Implementasi Anggaran Berbasis Kinerja .....	20
C.2 Sumber Daya .....	21
C.3 Informasi .....	22
C.4 Orientasi Tujuan .....	23
D. Analisis Data .....	24
D.1. Pengujian Instrumen .....	24
D.1.1. Uji Validitas.....	24
D.1.2. Uji Realibilitas.....	24
D.2. Uji Asumsi Klasik .....	24
D.2.1. Uji Normalitas Data .....	25
D.2.2. Uji Multikolinearitas .....	25
D.2.3. Uji Heteroskedastitas.....	25
D.3. Pengujian Hipopenelitian hibah bersaing.....	25

<b>BAB V ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN</b>	
A. Statistik Deskriptif .....	27
A.1 Sampel.....	27
A.2 Variabel .....	28
A.3 Persepsi Responden Tiap Variabel.....	28
A.3.1. Efektivitas Implementasi Anggaran Berbasis Kinerja .....	29
A.3.2. Sumber Daya.....	30
A.3.3. Informasi .....	31
A.3.4. Orientasi Tujuan.....	33
B. Hasil Uji Validitas dan Realibilitas.....	34
C. Hasil Uji Asumsi Klasik .....	34
C.1. Uji Normalitas Data .....	34
C.2. Uji Multikolinearitas .....	35
C.3. Uji Heteroskedastistas .....	35
D. Pengujian Hipopenelitian hibah bersaing .....	36
E. Pembahasan.....	37
<b>BAB V PENUTUP</b>	
A. Kesimpulan .....	40
B. Keterbatasan.....	41
C. Saran.....	41
D. Implikasi.....	42
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	43
<b>LAMPIRAN</b> .....	44

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1 Karakteristik Sampel .....	27
Tabel 2 Statistik Deskristif tiap variabel .....	28
Tabel 3 Persentase respon per total sampel pada variabel Efektivitas Implementasi Berbasis Kinerja .....	29
Tabel 4 Persentase respon per total sampel pada variabel Sumber Daya.....	31
Tabel 5 Persentase respon per total sampel pada variabel Informasi .....	32
Tabel 6 Persentase respon per total sampel pada variabel Orientasi Tujuan.....	33
Tabel 7 Hasil uji validitas dan reliabilitas .. ..	34
Tabel 8 Hasil Pengujian Normalitas.....	35
Tabel 9 Hasil Pengujian Multikolinearitas .....	35
Tabel 10 Hasil Pengujian Heteroskedastisitas dengan Uji Glejser.....	36
Tabel 11 Hasil Analisis Regresi pengaruh Aspek Rasional terhadap Implementasi Anggaran Berbasis Kinerja.....	36

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1	Kuisisioner Penelitian.....	44
Lampiran 2	Hasil Uji Validitas dan Uji Realibilitas.....	47
Lampiran 3	Hasil Uji Deskriptif dan Uji Asumsi Klasik .....	51
Lampiran 4	Hasil Uji Regresi.....	54
Lampiran 5	Personalia Penelitian .....	55