

## **BAB VI**

### **KESIMPULAN, KETERBATASAN DAN SARAN**

#### **1. Kesimpulan**

Kawasan Kota Lama Semarang memiliki potensi yang sangat besar untuk bisa dikembangkan sebagai daerah tujuan wisata berbasis sejarah budaya. Hal ini didukung oleh karakteristik dan keunikan kondisi fisik bangunan dan sejarah yang melekat. Oleh karena itu, pengembangan kepariwisataan Kawasan Kota Lama Semarang juga mampu memberikan efek berantai terhadap wisata kuliner dan wisata edukasi. Meski demikian, semua potensi tersebut masih belum dioptimalkan dan karenanya pembentukan BPK2L menjadi sangat penting. Mengacu analisis menunjukkan dari keempat perspektif menurut metode *Balance Scorecard* ternyata semuanya belum menunjukkan hasil yang maksimal dan karenanya tantangan BPK2L semakin berat. Hal ini tidak hanya terkait peran untuk mendapatkan pemasukan bagi daerah melalui PAD, tapi juga relevansinya terhadap sisi pendanaan bagi konservasi dan revitalisasi Kawasan Kota Lama Semarang.

#### **2. Keterbatasan**

Penelitian ini menggunakan *setting* amatan Kawasan Kota Lama Semarang yang tidak *profit oriented* dengan menggunakan metode *Balance Scorecard*. Kendala utama penerapan metode *Balance Scorecard* terkait dengan minimnya data untuk melakukan analisis dari perspektif keuangan. Meskipun hal ini dapat diantisipasi dengan mengacu data jumlah kunjungan wisatawan secara global dan juga kumulatif pendapatannya, tapi hal ini tetap tidak mampu menjelaskan secara komprehensif dari perspektif keuangan. Selain itu ketiadaan data tentang jumlah kunjungan wisatawan juga berpengaruh kepada hasil analisis tentang perpektif pelanggan.

#### **3. Saran**

Perkembangan metode *Balance Scorecard* memungkinkan penerapannya untuk berbagai bidang, termasuk di sektor yang *non-profit oriented*. Meski demikian, temuan

keterbatasan pada penelitian ini merekomendasikan agar penelitian mendatang mampu mendeskripsikan persoalan tentang analisis perpektif keuangan untuk kasus-kasus yang tidak terdapat data terperinci tentang aspek keuangannya. Selain itu, penelitian ke depan juga perlu melakukan perluasan bidang kajian sehingga generalisasi hasilnya memiliki kontribusi terhadap sektor-sektor *non-profit oriented*.